

BDO **DIGITAL** Gestion de projet



**La gestion de projet,
un marathon?
Les défis ne doivent pas
forcément être compliqués.**

Trouvons ensemble la bonne orientation
pour gérer efficacement vos projets.

Les 7 éléments du PMaaS

Project management as a Service

Notre expérience et nos compétences
pour réussir vos projets

1 Planification et suivi rigoureux

Une bonne gestion de projet implique un suivi permanent des progrès, garantissant le respect du calendrier et des objectifs fixés.

2 Objectifs et priorités clairs

Une bonne gestion de projet nécessite de définir les objectifs du projet et d'en communiquer les priorités de manière claire.

3 Gestion des risques

Une bonne gestion de projet permet la détection et l'évaluation continue des risques éventuels, et met en place des mesures adaptées à la situation pour en réduire ou éviter les risques.

4 Gestion des équipes

Une bonne gestion de projet favorise une culture collaborative entre toutes les parties prenantes et soutient ainsi l'exécution efficace et efficiente des tâches.

5 Utilisation efficace des ressources

Une bonne gestion de projet garantit une utilisation efficace de toutes les ressources (temps, budget, ressources humaines, etc.) pour atteindre les objectifs du projet.

6 Communication

Une bonne gestion de projet garantit une circulation adéquate et coordonnée de l'information entre les membres de l'équipe et les parties prenantes grâce à des moyens de communication appropriés.

7 Contrôle qualité

Une bonne gestion de projet garantit le maintien d'une qualité élevée et un traitement des commandes qui répond aux exigences.



Périmètre du PMaaS

Investissez dans une gestion de projet sécurisée et spécifique

Portefeuille

- ▶ Gestion multiprojets
- ▶ Gestion de programme
- ▶ Suivi et contrôle
- ▶ Tableaux de bord et reporting (BI)

Direction et gestion

- ▶ Direction de projet
- ▶ Planification du projet
- ▶ Représentation des rôles
- ▶ Gestion du changement et des risques
- ▶ Gestion des parties prenantes
- ▶ Gestion des ressources

Initialisation

- ▶ Études et concepts
- ▶ Évaluations
- ▶ Analyses de faisabilité
- ▶ Concepts de sécurité
- ▶ Spécifications

Mise en œuvre

- ▶ Planification des processus et des résultats
- ▶ Intégration d'Abacus
- ▶ Intégrations ERP et CRM
- ▶ Transformation digitale
- ▶ Changement d'infrastructure et de système
- ▶ Communication et RP
- ▶ Documentations

Stratégie

- ▶ Analyses de mise en œuvre et d'approvisionnement
- ▶ Conseil méthodologique
- ▶ Analyses de coûts
- ▶ Aides à la décision
- ▶ Recommandations

Organisation

- ▶ Plans
- ▶ Optimisations de processus/organisation
- ▶ Protection des données
- ▶ Conventions
- ▶ Bases juridiques

Clôture

- ▶ Revue du projet
- ▶ Rapports de fin de projet



Reprise de projet en urgence

- ▶ BDO dispose de spécialistes capables de reprendre des projets en urgence. Ils en analysent les difficultés, en corrigent le cours et les remettent sur la bonne voie pour atteindre les objectifs fixés.
- ▶ Grâce à une solide expérience et des méthodes éprouvées, BDO s'assure que vos projets soient remis sur les bons rails pour réussir dans le respect des délais et du budget.
- ▶ Faites-nous confiance dans les situations critiques et mettez toutes les chances de votre côté pour réussir vos projets.

POUR PLUS D'INFORMATIONS



BDO SA est l'une des plus importantes sociétés suisses d'audit, de services fiduciaires et de conseil. Ses compétences clés englobent les prestations d'audit, les services fiduciaires, le conseil fiscal et juridique ainsi que le conseil d'entreprises. Avec ses 36 succursales, l'entreprise dispose du réseau le plus dense de la branche. La proximité et la qualité des compétences sont des valeurs essentielles pour ses 1'700 collaborateurs. De cela découle des relations durables avec les clients. La première succursale entièrement digitale offre aux PME la possibilité de traiter des opérations simples et standardisées de manière automatisée. BDO SA révisé et conseille des entreprises actives dans les secteurs de l'industrie et des services, notamment des PME, des sociétés cotées en bourse, des administrations publiques et des organisations à but non lucratif.

Le réseau international BDO, qui couvre plus de 160 pays, est à disposition des entreprises orientées vers l'international. BDO SA a son siège principal à Zurich et est le membre suisse, juridiquement indépendant, du réseau international BDO, dont le siège est à Bruxelles (Belgique).

www.bdo.ch

The BDO logo, consisting of the letters 'BDO' in a bold, white, sans-serif font, enclosed within a white rectangular border. The logo is positioned in the bottom right corner of the advertisement, which has a red background.